



INSTITUT  
DES ADMINISTRATEURS  
DE SOCIÉTÉS



Rotman School of Management  
UNIVERSITY OF TORONTO



*Principes* essentiels de gouvernance  
à l'intention des administrateurs  
d'organismes sans but lucratif

**Faculté de gestion Desautels, Université McGill**  
**16-18 novembre 2010**

**Adhésion gratuite à l'IAS**  
**dès l'admission au Programme**

Une valeur de 395 \$  
*Information à l'intérieur*

Présenté par

 **TELUS**®

# PRINCIPES DE BASE S'ADRESSANT AUX CHEFS DE FILE DU SECTEUR DES OSBL

En votre qualité d'administrateur/administratrice d'un organisme sans but lucratif, vous reconnaissez qu'une saine gouvernance est essentielle au bon rendement de toute entreprise. En tant que bénévole, vous avez la satisfaction de faire votre part pour la société.

Mais saviez-vous que vos devoirs et obligations fiduciaires constituent des responsabilités personnelles? Et que vous êtes tenu(e) de rendre des comptes, au même titre qu'un administrateur d'une société cotée en bourse?

Le programme Principes essentiels de gouvernance à l'intention des administrateurs d'organismes sans but lucratif (PEG) est un programme intensif d'une durée de trois jours dispensé par d'éminents professeurs des grandes écoles de gestion canadiennes et de réputés administrateurs d'organismes sans but lucratif au pays. Pour être admissibles au Programme, les candidats doivent démontrer leur expérience au sein de conseils d'administration ou à la direction d'un OSBL ou encore manifester leur intérêt pour ce secteur.

## À QUI LE PROGRAMME S'ADRESSE-T-IL?

**L'administrateur chevronné** : vous siégez actuellement au conseil d'administration d'un organisme sans but lucratif et vous souhaitez améliorer vos connaissances en matière de gouvernance et vos qualités d'administrateur. Vous êtes également intéressé à étendre votre réseau de collègues œuvrant au sein d'organismes de ce secteur.

**L'administrateur récemment nommé** : vous avez acquis une solide expérience dans le milieu des affaires, des services sociaux ou communautaires et vous venez tout juste de vous joindre au conseil d'administration d'un organisme sans but lucratif, ou vous êtes sur le point d'y siéger, et vous aimeriez vous familiariser avec les principes essentiels de la gouvernance.

**Le dirigeant** : vous êtes actuellement chef de direction ou directeur général d'un organisme sans but lucratif et vous souhaitez améliorer vos compétences à l'échelle du conseil d'administration et mettre à jour vos connaissances des enjeux et tendances liés à la gouvernance.



## QUI OFFRE LE PROGRAMME?

Présenté par TELUS, le programme Principes essentiels de gouvernance à l'intention des administrateurs d'organismes sans but lucratif a été mis en œuvre conjointement par l'Institut des administrateurs de sociétés et la Rotman School of Management de l'Université de Toronto. Les cours sont basés en grande partie sur un apprentissage de groupe où les participants apprennent non seulement des professeurs réputés de Rotman mais aussi de leurs pairs. À chaque édition du Programme, on fait appel à des praticiens expérimentés des conseils communautaires implantés par TELUS dans l'ensemble du Canada, ainsi qu'à des administrateurs issus du grand secteur des OSBL, lesquels agissent à titre de cadres invités. Ceux-ci participent aux discussions en classe, partageant leur expérience et leur vision de la gouvernance dans ce secteur dont le chiffre d'affaires atteint les 112 milliards de dollars. Le Programme est dispensé à la grandeur du Canada, dans les plus grandes écoles de gestion de Vancouver, Victoria, Calgary, Edmonton, Toronto, Ottawa et Montréal.



# EN TROIS JOURS, VOUS VERREZ D'UN AUTRE ŒIL VOTRE RÔLE D'ADMINISTRATEUR

Soyez au courant de ce que tout administrateur/administratrice doit savoir, c'est-à-dire :

- mieux comprendre vos responsabilités et obligations fiduciaires, à titre d'administrateur d'un OSBL
- saisir les principes de gestion du changement permettant de modifier le statu quo et de mettre en place un bon processus de gouvernance et un conseil performant
- assimiler les pratiques de gouvernance jugées exemplaires dans le secteur des organismes sans but lucratif
- développer un réseau professionnel de collègues administrateurs

## CALENDRIER DU PROGRAMME

### ➤ Jour 1

#### LA GOUVERNANCE : VUE D'ENSEMBLE

- Rôle de l'administrateur
- Vue globale du secteur des organismes sans but lucratif
- Modèles de gouvernance

### ➤ Jour 2

#### L'EFFICACITÉ DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Tâches/devoirs essentiels du conseil d'administration
- Mécanismes utiles au bon déroulement des séances du conseil
- Aspects juridiques
- Regard analytique sur les parties prenantes
- Évaluation du conseil/des administrateurs

### ➤ Jour 3

#### LA SURVEILLANCE

- Travail avec des bénévoles
- Dynamique du conseil d'administration
- Pratiques exemplaires de gouvernance
- Études de cas et exposés

# CHANGEZ LE COURS DES CHOSES EN TANT QU'ADMINISTRATEUR D'UN OSBL

C'est le pouvoir et la passion du bénévolat qui animent le secteur sans but lucratif au Canada. Et pour assurer la saine croissance et l'expansion de nos hôpitaux, institutions d'enseignement, fondations, organisations caritatives et sociales, nous avons besoin d'administrateurs et d'administratrices énergiques, impliqués et déterminés. Le programme Principes essentiels de gouvernance à l'intention des administrateurs d'organismes sans but lucratif (PEG) offre l'occasion d'améliorer la direction de ces organismes indispensables sur le plan social. Il leur permet de réunir des conseils d'administration aptes à changer le cours des choses.

## UN PROGRAMME PRÉSENTÉ PAR TELUS

Le programme Principes essentiels de gouvernance à l'intention des administrateurs d'organismes sans but lucratif est offert au Canada grâce à l'appui généreux de TELUS. TELUS a implanté dans tout le Canada des conseils communautaires dont les dirigeants ont pour mandat de rechercher des occasions d'investissement visant à optimiser les retombées pour leurs communautés. Le programme PEG reflète l'engagement profond de TELUS à être chef de file d'un mouvement philanthropique novateur au sein d'entreprises. Le PEG a pour objectif d'optimiser les heures de bénévolat que les administrateurs et administratrices offrent si généreusement.

### BOURSES D'ÉTUDES TELUS

**Des bourses d'études TELUS, d'une valeur de 1 000 \$ chacune,** sont offertes en nombre limité pour la plupart des éditions du Programme.

## PRIME À VALEUR AJOUTÉE

### Adhésion gratuite à l'IAS

Dès votre admission au programme PEG, nous vous offrons une adhésion gratuite d'un an à l'IAS (une valeur de 395 \$). Votre nouveau statut de membre vous procurera des avantages incomparables qui vous feront à la fois épargner du temps et bénéficier de ressources utiles :

- Accès à une information ponctuelle touchant votre rôle d'administrateur et la gouvernance des organismes sans but lucratif, notamment à la publication bimestrielle *Director*, au bulletin électronique mensuel *Eyes on Governance*, et au centre de ressources en ligne de l'IAS en matière de gouvernance
- Un forum de perfectionnement et de réseautage à l'occasion d'événements organisés régulièrement à l'échelle des sections locales, où des experts dans le secteur sans but lucratif partagent leurs expériences et leurs idées
- L'opportunité d'être sélectionné pour des postes d'administrateur par le truchement de l'Annuaire des administrateurs de sociétés – IAS<sup>MC</sup>, un service de recherche personnalisé mis à la disposition de sociétés à but lucratif et d'organismes sans but lucratif en quête d'administrateurs compétents et qualifiés

Pour en savoir plus sur ces bénéfices et sur les nombreux autres avantages consentis à nos membres, visitez le [www.icd.ca/benefits](http://www.icd.ca/benefits)

## Écoles de gestion partenaires



Tous les programmes de formation des administrateurs IAS/Rotman sont reconnus par les Institutional Shareholder Services – ISS.

Les administrateurs accrédités IAS.A. qui participent au PEG se voient créditer les 14 heures de formation continue obligatoires annuellement.

Pour s'inscrire au programme Principes essentiels de gouvernance à l'intention des administrateurs d'organismes sans but lucratif ou pour obtenir toute information supplémentaire, veuillez visiter le [www.icd.ca/NFP](http://www.icd.ca/NFP), ou communiquer avec l'Institut des administrateurs de sociétés.

Tél. : 1.877.593.7741, poste 236

Courriel : [formation@icd.ca](mailto:formation@icd.ca)

De meilleurs administrateurs. De meilleurs conseils. De meilleures affaires.